

#### **SAVOIR-FAIRE**

- Management des équipes et cadres
- Vision stratégique et planification
- Management du système QHSE
- Conformité réglementaire, BPF
- Excellence opérationnelle, Lean
- Pilotage de la performance, KPI
- Orientation service client
- Evaluation et maîtrise du risque
- Transformation des organisations
- Budget et compte de résultat, P&L

Fluent in English, with 15+ years of international business experience.

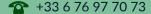
## SAVOIR-ÊTRE

- Communication et écoute active
- Rigueur, analyse, décision, priorisation
- Focus objectifs, actions et résultats
- Esprit d'équipe et cohésion
- Curiosité et enthousiasme

## ET PAR AILLEURS ...

- Membre actif du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD) de Clisson
- Théâtre, Improvisation
- Jardinage, Voile

# COORDONNÉES



✓ lucierabaud@live.com

Q Clisson et 1h autour (44, 85, 49)

in Profil LinkedIn

# Lucie RABAUD

# DIRECTRICE DES OPERATIONS DIRECTRICE DE SITE

#### Mes atouts?

8 ans de direction de business units industrielles, en configuration multi-sites 15 ans d'expertise en excellence opérationnelle et transformation des organisations pharmacienne, maîtrise des environnements industriels exigeants (pharma / cosmétique / food)

# **MES EXPERIENCES**

#### 2023 - 2024 : Pharmacienne en officine

Grâce à cette brève aventure officinale, je confirme pleinement mon choix de l'industrie, du BtoB, du management et de la vision globale.

**2015 - 2022 : SYNERGIE PROD & VETINNOV** : CDMO, compléments alimentaires, santé animale, ~10 M€ de CA, 50 personnes, gestion multi-sites, groupe LE GOUESSANT



cohésion d'équipe • stratégies industrielle et commerciale • positionnement de l'offre • excellence opérationnelle • pilotage de la performance • maîtrise des changements • investissements capacitaires • structuration de la supply chain • management QHSE

- 2020 : Directrice de BU VETINNOV (en plus de SYNERGIE PROD)
- - 2015 : Directrice de BU SYNERGIE PROD : 35 personnes, 6 M€ de CA
- © CA x3 / +15 points de rentabilité / Top 3 des contributeurs du groupe

**2007 - 2014 : FAMAR Lyon :** CDMO, médicaments et produits cosmétiques, santé humaine, ~30 M€ de CA, 400 personnes, ancien site SANOFI



conduite du changement de culture • amélioration continue • Lean management • transfert industriel • intégration d'un outil de planification • pilotage de la performance • optimisation des flux

- 2011 : Responsable Suppy Chain : pour 50% de l'activité du site
- optimisation des processus planning et approvisionnement / OTIF: 65 à 92%
- 2007 : Responsable Production : 35 personnes, 3x8, 2 secteurs
- structuration du middle management / coûts Non Qualité : -50% / TRS : 30 à 65%

# **MA FORMATION**

# Diplôme Universitaire en Aromathérapie

Université de Dijon (2024)

# Doctorat en Pharmacie

Université de Nantes (2001 - 2008)

Master Technologie et Management de production pharmaceutique Université de Châtenay-Malabry (2006 - 2007)