



Lucie RABAUD

DIRECTRICE DES OPERATIONS DIRECTRICE DE SITE

Mes atouts ?

8 ans de direction de business units industrielles, en configuration multi-sites
15 ans d'expertise en excellence opérationnelle et transformation des organisations
pharmacienne, maîtrise des environnements industriels exigeants
(pharma / cosmétique / food)

SAVOIR-FAIRE

- Management des équipes et cadres
- Vision stratégique et planification
- Management du système QHSE
- Conformité réglementaire, BPF
- Excellence opérationnelle, Lean
- Pilotage de la performance, KPI
- Orientation service client
- Evaluation et maîtrise du risque
- Transformation des organisations
- Budget et compte de résultat, P&L

Fluent in English, with 15+ years of international business experience.

SAVOIR-ÊTRE

- Communication et écoute active
- Rigueur, analyse, décision, priorisation
- Focus objectifs, actions et résultats
- Esprit d'équipe et cohésion
- Curiosité et enthousiasme

ET PAR AILLEURS ...

- Membre actif du Centre des Jeunes Dirigeants (CJD) de Clisson
- Théâtre, Improvisation
- Jardinage, Voile

COORDONNÉES

☎ +33 6 76 97 70 73

✉ lucierabaud@live.com

📍 Clisson et 1h autour (44, 85, 49)

🌐 [Profil LinkedIn](#)

MES EXPERIENCES

2023 - 2024 : Pharmacienne en officine

Grâce à cette brève aventure officinale, je confirme pleinement mon choix de l'industrie, du BtoB, du management et de la vision globale.

2015 - 2022 : SYNERGIE PROD & VETINNOV : CDMO, compléments alimentaires, santé animale, ~10 M€ de CA, 50 personnes, gestion multi-sites, groupe LE GOUessant



cohésion d'équipe ▪ stratégies industrielle et commerciale ▪ positionnement de l'offre ▪ excellence opérationnelle ▪ pilotage de la performance ▪ maîtrise des changements ▪ investissements capacitaires ▪ structuration de la supply chain ▪ management QHSE

• 2020 : Directrice de BU VETINNOV (en plus de SYNERGIE PROD)

🎯 rachat et intégration groupe / artisanat → industrie / capacité x2

• 2015 : Directrice de BU SYNERGIE PROD : 35 personnes, 6 M€ de CA

🎯 CA x3 / +15 points de rentabilité / Top 3 des contributeurs du groupe

2007 - 2014 : FAMAR Lyon : CDMO, médicaments et produits cosmétiques, santé humaine, ~30 M€ de CA, 400 personnes, ancien site SANOFI



conduite du changement de culture ▪ amélioration continue ▪ Lean management ▪ transfert industriel ▪ intégration d'un outil de planification ▪ pilotage de la performance ▪ optimisation des flux

• 2011 : Responsable Supply Chain : pour 50% de l'activité du site

🎯 optimisation des processus planning et approvisionnement / OTIF : 65 à 92%

• 2007 : Responsable Production : 35 personnes, 3x8, 2 secteurs

🎯 structuration du middle management / coûts Non Qualité : -50% / TRS : 30 à 65%

MA FORMATION

Diplôme Universitaire en Aromathérapie

Université de Dijon (2024)

Doctorat en Pharmacie

Université de Nantes (2001 - 2008)

Master Technologie et Management de production pharmaceutique

Université de Châtenay-Malabry (2006 - 2007)